

LES ENTRETIENS DU RISQUE 2017

Le déni du risque : de l'attitude individuelle à la gouvernance des organisations

Mardi 14 et mercredi 15 novembre 2017

*Ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation
Amphithéâtre Poincaré - Paris 5e*

Il est bien souvent difficile pour nous tous d'être ouverts à des signaux qui contredisent nos opinions, de faire face à une « vérité douloureuse », voire de la reconnaître. Un des mécanismes de mise à distance de la douleur est le déni.

Ce mécanisme naturel, parfois défensif ou de survie, est présent dans la gestion des risques pris par les êtres humains et par les organisations lors de la conduite d'activités industrielles, de processus de création et d'innovation, de situations extrêmes, ainsi que lors de décisions pouvant engager un territoire et son devenir.

À la frontière du conscient et de l'inconscient, dépendant de l'éducation et des expériences vécues, le déni du risque est aussi le fruit de cultures, qu'elles soient de métiers, de disciplines, d'entreprises ou de territoires.

Le déni des risques avérés - causés par des dangers bien identifiés - présente des ressorts de différents niveaux et natures : individuels et organisationnels, liés à la connaissance et à la complexité, sociétaux, tactiques et rhétoriques. Il peut s'agir respectivement :

- de biais ou de facteurs de perception des risques d'ordre cognitif et psychologique, voire socioculturel,
- du rapport aux probabilités infimes ou aux conséquences extrêmes, à l'incertain, au manque de connaissance ou à la complexité,
- de la contestation du savoir scientifique et de l'expertise,
- de la tactique rhétorique visant à fournir une apparence d' « arguments » et de « faits » avérés ou l'illusion de débats scientifiques et techniques.

Les exemples, certes extrêmes, de « fabrique de faits scientifiques » contribuant à la déconstruction et

à la dé-crédibilisation des « vérités scientifiques » sur des dossiers tels que ceux relatifs à l'alcool, au sida, au tabac, à l'amiante, aux rayonnements, à des événements naturels (séisme, volcan, tsunami, ...) sont emblématiques. Ces dossiers mettent en évidence la concomitance, dans la démonstration de la présence d'un risque, de mécanismes individuels et collectifs qui peuvent être d'ordre économique, financier, politique ou socioculturel.

Ainsi, le déni ne soulève-t-il pas la question de ce qui est, par nature et par conventions organisationnelles, consistance et légitimation de l'existence d'un risque ?

Certaines innovations technologiques ou actions entrepreneuriales sont issues de prises de risque, conscientes ou inconscientes. Le déni du risque n'aurait-il pas ainsi des effets positifs ... mais où mettre le curseur ?

À quel moment et comment le déni du risque, initialement mécanisme de survie, devient-il générateur de risque pour les individus, les collectifs et les organisations ?

Les analyses des attitudes individuelles face au risque, des modes de gouvernance et des processus de décision peuvent éclairer la réflexion.

Pour répondre à ces questions, l'IMdR invite décideurs, experts et chercheurs des différents domaines industriels, universitaires et sociétaux à participer aux rencontres des 14 et 15 novembre où les échanges et les débats s'appuieront sur les concepts cindyniques.

Myriam MERAD,
Directeur de recherche au CNRS
Présidente du comité de programme

LES ENTRETIENS DU RISQUE 2017

Le déni du risque : de l'attitude individuelle à la gouvernance des organisations

Mardi 14 novembre

8 H 30 Accueil des participants

9 H Mot d'accueil

Philippe LE POAC, Président de l'IMdR

9 H 15 Perception du risque et marché de l'information
Gérald BRONNER, Professeur de sociologie, membre de l'académie des technologies

10 H Présentation des Entretiens du Risque 2017
Myriam MERAD, Directeur de recherche CNRS, présidente du comité de programme des Entretiens du risque 2017

10 H 20 QUESTIONS-RÉPONSES

10 H 30 PAUSE

SESSION 1 : LES MÉCANISMES DU DÉNI

Présidence de session : *Jean-Paul LANGLOIS*, IMdR

10 H 45 Le déni, un mécanisme naturel de protection ?
Alain BERTHOZ, Neurophysiologiste, professeur émérite au collège de France, membre de l'académie des technologies

11 H 15 Le déni du risque, et après comment rebondir ?
Pierrick LE MASNE, Directeur de la planification stratégique, Groupe AccorHotels

11 H 45 QUESTIONS-RÉPONSES

12 H 15 DÉJEUNER

SESSION 2 : LES INDIVIDUS FACE AU DÉNI DES RISQUES

Présidence de session : *Guy PLANCHETTE*, IMdR

SESSION 2.1 DÉNI AU TRAVAIL ET EN SOCIÉTÉ

14 H De l'intégration des risques individuels au sein d'une organisation : le cas de l'industrie de la construction

Roxane DURET-LEUNGACK, Directeur HSE France JCDecaux, membre de l'Axe Risques, Incertitudes et Organisations (GREGOR, IAE de Paris)

14 H 30 Organisation du travail et déni du risque
François DANIELLOU, Directeur scientifique de la Fondation pour une culture de sécurité industrielle (Foncsi)

15 H La mort n'est pas leur métier - Les conducteurs de métro face au risque d'« accident grave de voyageur »
Laura COTTARD, Sociologue, chargée d'expertise facteurs humains au sein du Contrôle Général de Sécurité unité Maîtrise des Risques d'Entreprise de la RATP

15 H 30 QUESTIONS-RÉPONSES

16 H PAUSE

SESSION 2.2 DÉNI FACE AUX RISQUES EXTRÊMES

16 H 15 Gestion et attitudes face aux risques en situation extrême - Partage d'une recherche embarquée sur le raid polaire
Aude VILLEMMAIN, Maître de conférences à l'université de Reims/CNAM Paris

16 H 45 Surfer à l'île de la Réunion : où est le déni ?
Laurence BAILLIF, Présidente Advaléa

17 H 15 QUESTIONS-RÉPONSES

17 H 35 Regard cindynique sur la journée
Claude HANSÉN, IMdR

17 H 50 FIN DE LA PREMIÈRE JOURNÉE

Mercredi 15 novembre

8 H 30 Accueil des participants

9 H Perception des risques et innovation

Etienne KLEIN, Philosophe des sciences, directeur de recherche CEA, membre de l'académie des technologies

SESSION 3 : LES COLLECTIFS ET LES ORGANISATIONS FACE AU DÉNI DU RISQUE

Présidence de session : *Philippe LE POAC*, IMdR

9 H 45 La gouvernance des risques face au déni : une perspective internationale
Marie-Valentine FLORIN, Directrice de l'International Risk Governance Center (IRGC), École Polytechnique Fédérale de Lausanne (EPFL)

10 H 15 Déni des risques naturels : le point de vue des assureurs
Roland NUSSBAUM, Directeur de la « Mission Risques Naturels » (MRN)/Fédération française de l'assurance (FFA)

10 H 45 PAUSE

11 H Les paradoxes de la gestion des risques en innovation
Marianne ABRAMOVICI, Maître de conférences à l'université de Paris-Est/Marne-la-Vallée

11 H 30 Nanotechnologies pour la conception et le développement de nouveaux médicaments
Patrick COUVREUR, Professeur à l'université de Paris-Sud, membre de l'académie des sciences

12 H QUESTIONS-RÉPONSES

12 H 30 Regard cindynique sur la session 3
Marie-Hélène VERGOTE, Maître de conférences à l'université de Bourgogne, Agrosup Dijon

12 H 45 DÉJEUNER

SESSION 4 : ASPECTS CULTURELS DANS LA MAÎTRISE DES RISQUES

Présidence de session : *Jean-François RAFFOUC*, IMdR

14 H La géo-gouvernance comme aide à l'appropriation d'une culture du risque
Christine VOIRON-CANICIO, Professeur de géographie à l'université de Nice-Sophia Antipolis

14 H 30 De l'effet de la culture sur le déni de risque : l'exemple de la gare de Stuttgart
Félix HEIDENREICH, Coordinateur scientifique au centre de recherche interdisciplinaire de l'université de Stuttgart

15 H PAUSE

15 H 15 Cyber-sécurité : comment défaire le noeud gordien ?
Jean CAIRE, Chargé d'expertise au sein du Contrôle Général de Sécurité unité Maîtrise des Risques d'Entreprise de la RATP

15 H 45 Le déni du risque : un paradoxe du management des risques
Laurent MAGNE, Responsable du département risques et contrôle interne pour le Groupe EDF

16 H 15 QUESTIONS-RÉPONSES

16 H 45 Synthèse et perspectives
Myriam MERAD, Directeur de recherche CNRS, présidente du comité de programme des Entretiens du risque 2017

17 H FIN DES RENCONTRES

LES ENTRETIENS DU RISQUE 2017

Le déni du risque : de l'attitude individuelle à la gouvernance des organisations

**Ministère de l'Enseignement supérieur,
de la Recherche et de l'Innovation**
Amphithéâtre Poincaré
25 rue de la Montagne-Sainte-Geneviève
75005 Paris

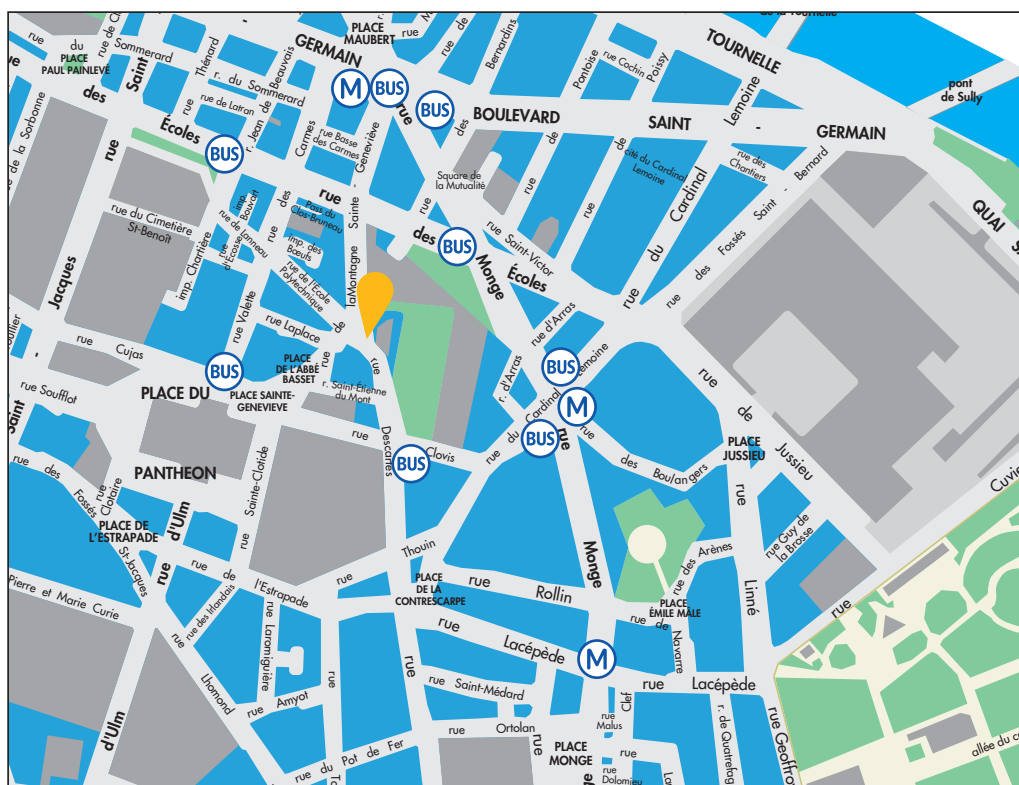
Métro

Ligne 10 - station Maubert-Mutualité ou Cardinal-Lemoine
Ligne 7 - station Place Monge

Bus

Lignes 47, 63, 86, 87 et 89

Merci de vous munir d'une pièce d'identité.



LES ENTRETIENS DU RISQUE 2017

Le déni du risque : de l'attitude individuelle à la gouvernance des organisations

Bulletin d'inscription 2017

Nom : Prénom :

Fonction :

Raison sociale :

Adresse :

Tél. : Fax :

E-mail :

FRAIS D'INSCRIPTION :

Membres 330 € HT

Non-membres..... 420 € HT

Universitaires membres 160 € HT

Universitaires non-membres 210 € HT

Étudiants, retraités, sans emploi 75 € HT

TVA de 20% applicable en sus.

Ce prix comprend l'entrée, les pauses-café et les déjeuners.

Convention de formation professionnelle sur demande.

COUPON À RETOURNER À :

IMdR – Délégué général

12, avenue Raspail 94250 Gentilly

Tél : 01 45 36 42 10 - Fax : 01 45 36 42 14

E-mail : secretariat@imdr.eu

Site web : www.imdr.eu

Institut pour la Maîtrise des Risques : association loi 1901 présidée par Philippe Le Poac.

Depuis le 1^{er} juillet 2006, l'Institut Européen des Cindyniques a rejoint l'IMdR.

L'Institut pour la Maîtrise des Risques organise, les années paires, un congrès à thématique sûreté de fonctionnement et maîtrise des risques - dont la prochaine édition Lambda Mu 21 se déroulera du 16 au 18 octobre 2018 au Palais des congrès de Reims.

Journée IMdR – 21 novembre 2017

Gestion des actifs industriels et management de leur fiabilité

OBJECTIFS

Cette journée a pour ambitions d'expliquer ce qu'est l'*asset management*, de citer la norme ISO 55000, de faire un état des travaux existants sur l'utilisation de l'*asset management* dans les entreprises par la présentation de témoignages industriels et de mettre en évidence les pistes de R&D qu'il conviendrait de développer.

L'*asset management* n'est pas une notion nouvelle. Dès l'Antiquité les Romains s'en sont préoccupés, sans le savoir, lorsqu'il s'agissait d'exploiter et d'entretenir leurs réseaux hydrauliques et leurs aqueducs. L'aqueduc du pont du Gard, construit vers 50 AD (de Uzès à Nîmes) a pu fonctionner jusqu'au VI^{ème} siècle, montrant ainsi une stratégie de maintenance à long terme efficace.

Cette préoccupation revient à la fin des années 1990 lorsqu'il s'agit, pour des raisons de développement durable et de moyens financiers réduits, d'optimiser les investissements déjà effectués et donc la maintenance prévisionnelle à long terme : choisir la méthode de maintenance qui maximise la durabilité de l'équipement et ses performances (disponibilité, qualité de service, fiabilité, rentabilité ou « profitabilité » mais aussi sécurité/ sûreté) au moindre coût pour l'exploitant ou l'utilisateur. Ceci impose bien évidemment de savoir comment l'équipement se dégrade et devient défaillant. Si on connaît les faiblesses de l'équipement, alors il devient possible de l'entretenir correctement, tout en assurant un service maximal au moindre coût. Chaque option potentielle de maintenance doit alors être évaluée. La quantification des risques liés à chaque option nécessite la prise en compte du bilan économique et de l'évolution du comportement physique de l'équipement. L'indicateur de rentabilité utilisé peut être le coût global ou le plus souvent la valeur actualisée nette (*net present value*). On compare alors une stratégie de référence à l'option que l'on cherche à évaluer.

Des démarches ont été développées ces dernières années, elles sont appelées démarches RIAM (*Risk Informed Asset Management*). Ces démarches dans un premier temps orientées maintenance sont maintenant étendues aux phases de conception et finalement à la gestion du patrimoine des actifs industriels.

En 2014, la norme ISO 55000 : 2014 est édictée. Trois normes sont élaborées : 55000 : aperçu général, principes et terminologie ; 55001 : exigences ; 55002 : lignes directrices relatives à l'application de l'ISO 55001.

Cette journée d'étude s'adresse à tous ceux – chercheurs, ingénieurs, fiabilistes, analystes de risque, analystes de retour d'expérience, spécialistes de modèles technico-économiques, de réseaux probabilistes, ingénieurs de maintenance, chefs de projet, doctorants, universitaires, cindyniciens, risk managers, décideurs, autorités réglementaires, gestionnaires d'actifs industriels, gestionnaires du patrimoine industriel

PROGRAMME

8h30 Accueil des participants

9h00 Ouverture
Philippe Le Poac (Président de l'IMdR)

9h10 Présentation de la journée.
André Lannoy (IMdR)

Session A - Introduction et généralités
Président de session : Yves Mérian

9h15 Asset management pour l'optimisation de la maintenance
Zineb Simeu-Abazi (Laboratoire G-SCOP, Université de Grenoble)

09h55 La place de la France dans la normalisation ISO asset management
Fatma Bensalem (AFNOR) Celso de Azevedo (Assetsman)

10h15 Pause

Session B – Témoignages
Président de session : à confirmer

10h30 La modélisation par réseau de Petri au service de l'*asset management* d'une ligne de métro
Alexandre Crampon (Sector)

11h00 Premiers retours d'expérience sur la démarche de certification ISO55001 dans le traitement de l'eau.
Bénédicte Guy , Suez

11h30 Gestion des actifs – méthode d'optimisation des investissements selon une approche coût/risque
Denis FAURE, Agathe LESIGNE, Samir AKEL (GRTgaz)

12h00 Rénovation des moteurs des pompes verticales
Laura Chappé (EDF DPN), Jérôme Lonchampt, Emmanuel Rémy (EDF R&D)

12h30 La modélisation des systèmes complexes, un concept novateur pour la gestion des actifs des réseaux électriques
Pierre Stevenin (RTE)

13h00 Déjeuner

Session C – Actions de développement, méthodes et données, outils existants ou en développement
Président de session : Emmanuel Rémy (EDF R&D)

14h15 L'actualité des normes ISO 55000 au plan mondial
Celso de Azevedo (Assetsman)

14h45 Démarche Asset Management pour un Gestionnaire d'Infrastructure ferroviaire
Benoit Guyot, Vincent Maumy, Béatrice Le Bouguenec (SNCF Réseau)

15h15 Exploitation du retour d'expérience et modélisations pour la gestion des actifs dans les infrastructures gazières.
Leïla Marle (ENGIE)

15h45 Simulation-Optimisation pour la gestion d'actifs industriels
Jérôme Lonchampt (EDF R&D)

16h15 Pause

Session D -

16h30 Synthèse et perspectives
A définir

16h45 Fin de la journée

Gestion des actifs industriels et management de leur fiabilité

Je souhaite participer à la journée d'études du 21 novembre

Nom :
 Prénom :
 Fonction :
 Raison sociale :
 Adresse :

 Tél. :
 Fax :
 E-mail :

Frais d'inscription (entourez votre statut)

Membre IMdR	240 € TTC
Non-membre	300 € TTC
Universitaire membre	120 € TTC
Universitaire non membre	150 € TTC
Etudiant, Retraité ou Sans-emploi (sur justificatif)	50 € TTC

Les prix indiqués par participant comprennent la journée d'étude, l'accueil du matin, les pauses-café, le déjeuner et les documents.

Chèque à l'ordre de l'IMdR à réception de la facture.

Il n'y aura pas de remboursement, en cas d'annulation postérieure au 14 novembre.

La capacité de la salle étant limitée, il est conseillé de procéder rapidement aux formalités d'inscription. Les enregistrements se feront dans l'ordre d'arrivée des demandes.

COUPON A RETOURNER A

IMdR

12, Avenue Raspail

94250 GENTILLY

Tel : 01 45 36 42 10 - Fax : 01 45 36 42 14

E-mail : secretariat@imdr.eu

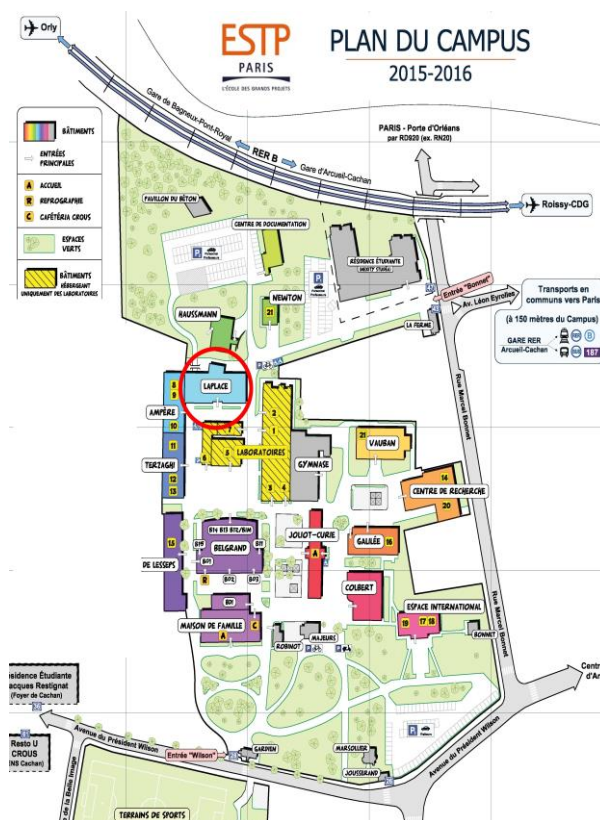
ESTP CACHAN

Bâtiment Laplace

Entrée par le 41 rue Marcel Bonnet ou par le 28 av. du Président Wilson

RER Ligne B : station « Arcueil Cachan »

Bus ligne 187 depuis Porte d'Orléans (15mn) : arrêt « Arcueil Cachan »



Institut pour la Maîtrise des Risques
 Sécurité de Fonctionnement - Management - Cindyniques

Gestion des actifs industriels et management de leur fiabilité

21 novembre 2017

ESTP Cachan



Institut pour la Maîtrise des Risques
Sûreté de Fonctionnement - Management - Cindyniques



Journée IMDR du 12 octobre 2017

Risk intelligence and Decisions : Project Management*. Solution innovante pour réconcilier les visions économiques et financières (incertaines) avec les attentes comptables des projets complexes.

Sous la présidence du Pr Bertrand Munier
Président du Conseil scientifique
de la Fondation Maurice Allais

Cette journée a pour objectif :

- de montrer de nouveaux modèles de hors-bilan pour des entreprises industrielles qui intègrent le risque et son financement
- de faire un état d'avancement des méthodes existantes pour décider de l'acceptabilité des risques et sur la gestion d'un portefeuille de projets
- de montrer de nouvelles applications permettant de mieux réconcilier les objectifs techniques, économiques et financiers avec les attentes comptables des projets complexes.
- applications au niveau du système à faire (le Produit), du système pour faire (le Projet) et du système de contrôle (les Directions de l'entreprise et parties prenantes au projet)

Tous les professionnels de la construction ont l'expérience de projets qui ont subi des retards ou des dépassements de budget dans des proportions considérées comme inadmissibles. Cette situation, même si elle est regrettable, représente une certaine récurrence. Les risques sont valorisés en moyenne et ne sont donc pas pleinement identifiés. Dès lors, il apparaît particulièrement utile que le management de projet intègre dans sa globalité « l'effet de l'incertitude sur l'atteinte des objectifs », le risque pour l'ISO 31000, quantifié :

- en termes d'écart par rapport aux objectifs de qualité, de coûts, de délais, de santé, de sécurité au travail et de réputation ;
- en termes d'écart par rapport aux objectifs en performance d'usage, de sûreté des usages et de performance environnementale du bâtiment ou de l'infrastructure.

Le consortium du projet RiD Project Management s'emploie à répondre à cet enjeu et permettre aux acteurs de la filière construction d'intégrer dans leur gestion quotidienne deux concepts difficiles, l'incertitude et la complexité, et contribuer ainsi à la constitution d'une culture commune du risque.



un projet de recherche collaboratif et pluridisciplinaire

Porteur du projet :

l'agenceverte

Partenaires industriels :



Pôles de compétitivité :



*Ce projet a obtenu le soutien du Conseil Régional d'Ile de France et de la Banque Publique d'Investissement.

PROGRAMME

- **8h30 - Accueil des participants**
- **9h00 - Ouverture de la journée**
Florence DARMON - Directrice Générale de l'ESTP (École Spéciale des Travaux Publics, du Bâtiment et de l'Industrie)
- **9h10 - La stratégie de Recherche de l'Institut de Recherche en Constructibilité (IRC)**
Eric CROQUESEL - Directeur de la Recherche de l'ESTP - Directeur de l'IRC

SESSION A INTRODUCTION

- **9h20 - Le management « intégré » des risques et l'aide à la décision stratégique de l'entreprise**
Pr Bertrand MUNIER - Président du Conseil scientifique de la Fondation Maurice Allais
- **9h45 - Discussion**
- **10h00 - Pause**

SESSION B MÉTHODES EXISTANTES ET BESOIN DE NOUVELLES CAPACITÉS

- **10h15 - La Constructibilité : une assurance raisonnée quant à l'atteinte des objectifs des projets de Construction**
Christophe GOBIN - Président de l'Institut de Recherche en Constructibilité
- **10h35 - Critique de la principale méthode en vigueur pour décider de l'acceptabilité des risques : les matrices probabilités - impacts**
Sébastien NOUET - Enseignant - chercheur à l'IRC dédié au projet RiD
- **10h55 - Les méthodes de gestion par portefeuille de risque**
Yves MERIAN - Institut de Maîtrise des Risques
- **11h15 - Performance, Appétit pour le risque et Visions économiques, financières et comptables corrigées du risque**
Francis CLAUDE - Coordinateur du projet RiD
- **11h35 - Discussion**
- **12h00 - Déjeuner**

SESSION C NOUVELLES PERSPECTIVES OPÉRATOIRES POUR LA CONCEPTION ET LA REALISATION ROBUSTE DU SYSTÈME À FAIRE (LE PRODUIT BÂTI)

- **13h30 - Analyse des facteurs de risque aux interfaces du système bâti**
Gilles THING LÉO - Doctorant projet RiD à l'IRC
- **13h50 - De la Sûreté de Fonctionnement à la robustesse du système bâti : trois mesures d'incertitudes différentes (théories)**
Kambiz KAYVANTASH - Direction de CADLM, partenaire du projet RiD
- **14h10 - De la Sûreté de Fonctionnement à la robustesse du système bâti : trois mesures d'incertitudes différentes (pratique)**
Kambiz KAYVANTASH - Direction de CADLM, partenaire du projet RiD
- **14h30 - Discussion**

SESSION D INTÉGRER LES PRÉFÉRENCES EN MATIÈRE DE RISQUE DES PARTIES PRENANTES DANS LE SYSTÈME POUR FAIRE

- **14h45 - Méthode pour déterminer l'attitude probabiliste par rapport aux risques d'un décideur**
Pr Bertrand MUNIER - Président du Conseil scientifique de la Fondation Maurice Allais
- **15h15 - Méthode d'évaluation multicritères et mesure non-additive**
Gilles THING LÉO - Doctorant projet RiD à l'IRC - Francis CLAUDE - Coordinateur du projet RiD
- **15h30 - Discussion**
- **15h45 - PAUSE**

SESSION E SYSTÈME DE CONTRÔLE - PERSPECTIVES OPÉRATOIRES

- **16h00 - L'architecture d'entreprise au service du management intégré des risques**
Philippe DESFRAY - Auteur de « TOGAF© en Pratique » : Modèles d'Architecture d'Entreprise
- **16h20 - Les enjeux de la quantification des risques et des processus structurés de gestion des risques.**
Philippe ROBART - Directeur de l'ingénierie avancée Vinci Construction France partenaire du projet RiD
- **16h40 - La business unit du projet et son outillage : de l'entreprise à l'observatoire des risques**
Frédéric GAL - Responsable Études de prix, Direction de l'ingénierie Bouygues Bâtiment Ile-de-France partenaire du projet RiD
- **17h00 - Discussion**
- **17h15 - Fin de la journée**

CLOTURE DE JOURNÉE

- **Philippe LE POAC - Président de l'IMdR**

12 Octobre 2017

Risk intelligence and Decisions : Project Management*. Solution innovante pour réconcilier les visions économiques et financières (incertaines) avec les attentes comptables des projets complexes.

JE SOUHAITE PARTICIPER À LA JOURNÉE

Nom : _____

Prénom : _____

Fonction : _____

Raison sociale : _____

Adresse : _____

Tél. : _____

Fax : _____

E-mail : _____

FRAIS D'INSCRIPTION

Membres IMdR : 240 € TTC

Non Membres : 300 € TTC

Universitaires membres : 120 € TTC

Universitaires non membres : 150 € TTC

Etudiants, Retraités ou Sans emploi : 50 € TTC

(sur justificatif)

Les prix indiqués par participant comprennent la journée d'étude, l'accueil du matin, les pauses-café, le déjeuner et les documents.

Chèque à l'ordre de l'IMdR à réception de la facture. Il n'y aura pas de remboursement, en cas d'annulation postérieure au 5 Octobre 2017.

La capacité de la salle étant limitée, il est conseillé de procéder rapidement aux formalités d'inscription. Les enregistrements se feront dans l'ordre d'arrivée des demandes.

COUPON À RETOURNER À :

IMdR - 12, Avenue Raspail - 94250 GENTILLY - Tel : 01 45 36 42 10 - Fax : 01 45 36 42 14 - E-mail : secretariat@imdr.eu

ESTP CACHAN BÂTIMENT LAPLACE – AMPHI N°1

Entrée par le 41 rue Marcel Bonnet
ou par le 28 av. du Président Wilson

T RER Ligne B :
station « Arcueil Cachan »

B Bus ligne 187 depuis Porte d'Orléans (15mn) :
arrêt « Arcueil Cachan »

